

# Individualismo x Comunidad

Los Dilemas de Diversidad Cultural  
de Hampden-Turner & Trompenaars

por

Orlando R. Kelm

# Individualismo

- Individualismo fortalece la idea que cada persona progresa a través de su propio esfuerzo, basado en su dedicación y en las decisiones personales que toma.



# Comunidad

- Comunidad confirma que los logros de personas vienen a través de los conocimientos compartidos, los valores comunes, y el apoyo mutuo. La sociedad se responsabiliza por el éxito de todos.



- Dos personas están discutiendo como se podría mejorar la calidad de la vida para las personas.
- A. La primera persona dice, “Es evidente que si los individuos tienen toda la libertad y oportunidad de desarrollarse, la calidad de su vida va a mejorar.”
- B. La segunda persona dice, “Si cada individuo se esfuerza para cuidar a las otras personas, la calidad de vida va a mejorar para todos. Y eso es verdad aún si la libertad o la oportunidad individual sean impedidas.”
  - ¿Qué modo de pensar piensas tú es mejor, A o B?

# Lo mejor de Individualismo

- Permite que individuos con capacidad extraordinaria tengan la oportunidad de aprovechar de los recursos.
- Permite que se exprese otras opiniones.
- El águila vuela... solo.
- Abre oportunidades filantrópicas.
- Abre nuevas fronteras, e.g., la luna.

# Lo exagerado de individualismo

- Difícil de librarse de dictadores.
- Echar la culpa a los víctimas.
- Justifica ser egoísta, “Si el otro también quiere lo que tengo yo, manda trabajar.”
- Consume de una forma desproporcionada los recursos del mundo.

# Lo mejor de comunidad

- Todos comparten de una forma igual para resolver los problemas.
- Hay incentivos para crear el legado para la sociedad, familia, o empresa.
- Hay una sensación de “esprit de corps” para aumentar la producción y la calidad.
- Hay una coordinación entre el gobierno, educación, negocios, fuerza laboral, etc.
- Observa bien el éxito de otras industrias, que luego incorporan y adoptan para nuevas situaciones.

# Lo exagerado de comunidad

- Continúa apoyando a empresas débiles
- La pirámide de sacrificio.
- Previene que el individuo escape de la miseria compartida del grupo.
- La necesidad de conseguir un consenso crea un proceso muy lento.

# Ejemplos del cine

- Individualismo: Casablanca (Capítulos 12, 14, 26, 31)
- Comunidad: Ikiru (Capítulos 3, 21, 22, 23)

# El dilema en los negocios

- Global Footprint (Individualismo) <http://earthday.net>
- Ganancias X Porcentaje del mercado
- Competición X Cooperación (General Motors)
- Rivalidad X Complementario (Coke-Pepsi, GM/Seguros)
- El rol del gobierno: Árbitro o Técnico?
- Ejecutivos de ventas de IBM
- Competición + Cooperación = Co-opetición