

Logrado x Heredado

Los Dilemas de Diversidad Cultural
de Hampden-Turner & Trompenaars

por

Orlando R. Kelm



American Idol



Charles & Camilla

📌 ¿Cómo se mide logro/heredado?

📌 Lo más importante en la vida es pensar y agir de una forma que indica quien somos de verdad, aún si no podemos realizar todas las metas que queríamos.

📌 Esta declaración describe cuanto que la percepción de su valor individual es independiente de lo que la sociedad cree que debe de lograr.

• Como se ve “Logrado”

- Para la ética de logrado, lo más importante es que nadie tenga una ventaja injusta. Lo logrado viene a través de sus propios esfuerzos. Dado eso, lo heredado parece un privilegio o tratamiento especial, que de alguna forma no es justo.
- Pero hay una tremenda ironía en la ética de logrado: la sociedad decide qué calidades humanas son importantes. E.g., competición de belleza, competición en deportes, competición de SAT, competición de “el gran perdedor”

Los Americanos: Logrado

- Justificación por las obras (idea protestante)
- Una nación de inmigrantes. Lo importante no es de donde vino, sino lo que has hecho ultimamente.
- Son pragmáticos, y eso se aplica al mundo de negocios.
- En un mercado global, el comercio va a quien tiene los bienes y servicios.
- Un mercado de ideas, que ponen a práctica.

Lo mejor de Logrado

- El premio de excelencia.
- Celebra grandes heroes.
- Cualquiera uno puede cambiar, el pobre se hará rico.
- Obligación de guardar sus promesas.
 - The woods are lovely dark and deep and I have promises to keep (Robert Frost)
- El que tiene éxito recibe nuevas oportunidades, hasta más elevadas.

Lo exagerado de Logrado

- Si uno gana, los demás tienen que perder. (segundo lugar es el primero que pierde)
- Si nada más uno gana, es difícil reconocer los logros de los que pierden (**Sienfeld-Olympics**)
- Se da importancia a logros triviales (e.g. Guinness Book of World Records, mayor número de t-shirts: <http://www.youtube.com/watch?v=r6tlw-oPDBM>)
- Un esfuerzo excesivo (especialmente entre los jóvenes para lograr sus metas, e.g., niños que bailan)

Lo mejor de heredado

- Los que nacen con privilegio se sienten una obligación de devolver algo a la sociedad.
- Tiene más que perder que solamente dinero, es más fuerte cuando hay una posibilidad de perder su nombre, integridad, reputación, y confianza de los demás.
- “self-fulfilling prophecy” - Uno alcanza los altos niveles que los otros esperan de ti.

Lo exagerado de heredado

- Uno empieza a creer las grandezas de quienes somos.
- Elevamos a los incompetentes, no importa la falta de sus habilidades.
- Hay una tendencia de defender el estado heredado con violencia.
- Es fácil burlar a estos tontos privilegiados...

El experimento Hawthorne

- Elton Mayo & Fritz Reothlisberger de Harvard Business School, Western Electric en Chicago.
- Mejorar las condiciones de trabajo → mejor trabajo
- 39% más producción
- Variables Independientes: atención personal, le gustaron los científicos, valor individual
- Transformaron el “status” que resultó en una grande transformación.



Ejemplos del cine

- Logrado: My Fair Lady (Capítulos 5, 9 34, 45)
- Heredado: Tengoku to Jigoku (Capítulos 3 -16:45, 4 24:15)

“My fair lady” – Escuela

- “Hay un estudio que identificó a alumnos que iban a progresar mucho este semestre.”
- De verdad esos alumnos progresaron más que los otros. Pero, no hubo de verdad ningún estudio. Eran las expectativas de los profesores.

Logrado y Heredado en Los negocios

- “up and out” X nutrir a largo plazo
- “management by objectives, y el “bonus” que recibe al alcanzar estas metas.
- dicotomía entre la producción (logrado) y el consumo (heredado)
- Con límites de recursos, la sociedad decide qué valores son más importantes: biotecnología o ingeniería, comida rápida o salmón
- Entrevistas de la planta de Anheuser-Busch en Fairfield